STADT OPFIKON

PROTOKOLL DER SCHULPFLEGE OPFIKON

BESCHLUSS VOM	17. September 2026
BESCHLUSS NR.	2026-54
SEITE	1 von 3

Externe Begleitung Prozess Legislaturziele 2026-2030 2.0.1

Ausgangslage
Die Schulpflege Opfikon hat für die neue Legislaturperiode 2026–2030 die strategischen Legislaturziele der Schule Opfikon zu erarbeiten. Diese sollen die Entwicklung der Schule als Ganzes steuern und gleichzeitig als Grundlage für die Schulprogramme der sechs Schuleinheiten sowie für die Schulverwaltung und weiteren Dienststellen dienen.

Für den Erarbeitungsprozess ist vorgesehen, die Schulpflege, die Gesamtleitung Schule sowie die offiziellen Vertretungen aus der Schulleitung und der Lehrerschaft in den Schulpflegesitzungen einzubeziehen. Die Legislaturziele sollen bis Ende Januar 2027 verabschiedet, mit überprüfbaren Erfolgskriterien versehen und mit klaren Verantwortlichkeiten für Steuerung und Umsetzung hinterlegt werden.

Zur professionellen Gestaltung dieses strategisch wichtigen Prozesses liegt eine Richtofferte der **Leif AG, Zürich/St. Gallen**, vom 9. Juli 2026 vor.

Erwägungen
Die Erarbeitung von Legislaturzielen ist ein strategischer Prozess, der neben der inhaltlichen Auseinandersetzung eine professionelle und strukturierte Prozessbegleitung erfordert. Eine externe Moderation ermöglicht es, die verschiedenen Perspektiven gezielt einzubeziehen, die Diskussion auf strategische Fragestellungen zu fokussieren und die Ergebnisse verbindlich zu verdichten.

Die Leif AG ist ein systemisches Beratungsunternehmen mit ausgewiesener Erfahrung in Strategie- und Organisationsentwicklung. Für die Schule Opfikon schlägt sie einen mehrstufigen, flexibel gestalteten Prozess vor, der auf die spezifischen Bedürfnisse der Schule abgestimmt werden kann. Vorgesehen sind insbesondere zwei «Denkräume» zur Erarbeitung der strategischen Fokusfelder, allfällige Arbeitssprints zur Verdichtung der Ergebnisse sowie ein «Dialograum» mit dem Kernteam und der Schulleitungskonferenz.

Der vorgeschlagene Ansatz überzeugt insbesondere durch die klare Trennung von strategischer Ausrichtung und operativer Umsetzung. Die strategischen Fokusfelder sollen gemeinsam erarbeitet und mit konkreten Legislaturzielen sowie Kriterien zur Erfolgsmessung hinterlegt werden. Gleichzeitig wird die Anschlussfähigkeit an die Schulprogramme der Schuleinheiten und an die Arbeit der Schulverwaltung sichergestellt.

Die externe Begleitung schafft zudem einen neutralen Rahmen für die gemeinsame Auseinandersetzung und unterstützt die Schulpflege dabei, sich auf wenige, klare und wirksame strategische Prioritäten zu konzentrieren. Dies entspricht dem in der Offerte formulierten Ziel, eine tragfähige strategische Ausrichtung der Schule zu entwickeln und daraus 2 bis 3 leistbare Fokusfelder abzuleiten.

Die Leif AG begleitet auch die Erarbeitung des Regierungsprogramms des Stadtrates. Damit verfügt sie über Erfahrung in einem vergleichbaren strategischen Prozess im kommunalen Umfeld.

Aus diesen Gründen erscheint die externe Begleitung als zweckmässig, um die Erarbeitung der Legislaturziele professionell, zielgerichtet und mit dem erforderlichen strategischen Fokus durchzuführen.

Kosten
Gemäss Richtofferte der Leif AG belaufen sich die Kosten für den vorgesehenen Basisprozess auf **CHF 27'600 bis maximal CHF 36'000 exkl. MWST**. Darin enthalten sind die Auftragsklärung und Konzeption, der Kick-off, zwei Denkräume, der Dialograum sowie das laufende Projektmanagement.

Die Begleitung der Arbeitssprint-Gruppe sowie eine weiterführende Begleitung nach dem Dialograum sind als optionale Leistungen vorgesehen und nicht im Basisbetrag enthalten.

Die Kosten verstehen sich zuzüglich **8,1 % MWST**.

Für den Basisprozess ist somit von einem maximalen Aufwand von **CHF 38'916 inkl. MWST** auszugehen.

Im Budget	☐	Nicht im Budget	☒
Einmalig	☒	Wiederkehrend	☐
Konto:		50500.3130.00	

Aufgrund der Beratungen

BESCHLIESST DIE SCHULPFLEGE:

1. Die **Leif AG, Zürich/St. Gallen**, wird mit der externen Begleitung der Erarbeitung der Legislaturziele 2026–2030 der Schule Opfikon beauftragt.

2. Grundlage für den Auftrag bildet die Richtofferte vom 9. Juli 2026.

3. Die Leitung Bildung wird ermächtigt, die für die Umsetzung erforderlichen Vereinbarungen mit der Leif AG abzuschliessen.

4. Mitteilung durch Auszug an:

   - Schulpflege
   - Stadtrat

STADT OPFIKON

PROTOKOLL DER SCHULPFLEGE OPFIKON

BESCHLUSS VOM	17. September 2026
BESCHLUSS NR.	2026-54
SEITE	3 von 3

- Gesamtleitung Schule

NAMENS DER SCHULPFLEGE

Vize-Präsidium:	Leitung Zentrale Dienste:
Silvia Messerschmidt	Stefan Hug